

# せいらんそう

社会福祉法人  
芳会 第9号  
香報

2009年10月発行



## 『地域の皆様とともに』

芳香会では、職員・ご利用者が一丸となり地域での「花いっぱい運動」を展開しています

## もくじ **CONTENTS**

法人本部体制の紹介 ····	2	児童福祉施設トピックス	考課者研修に参加して ····	5
<b>自立へのサポート</b>		たま保育園 ····	芳香会活動報告 ····	6
障害者雇用の取組み ····	2	牛ヶ谷保育園 ····	芳香会スケジュール ····	6
<b>次代への継承</b>		<b>人事考課制度 五年目</b>	編集後記 ····	6
実習指導者特別研修会に 参加して ····	3	人事考課制度の 導入経過 ····		
実習指導状況 ····	3			



# 法人本部体制の紹介

法人本部体制は、現在では四つの分野による、理事長（事務局長兼務）を含め、九名の担当者を配置しています。五年目となる今年度は体制と内容強化の年度を目標とします。

## ★各担当から一言★

### 【財務担当】 倉田・館野

法人本部内の支払いやもちろん、全施設の共通物品購入業務等の入札実施、託児所ひばりの受入調整及び利用料の請求・徴収を行っています。

### 【給与担当】 塚本・鈴木

毎月の給与計算だけでなく、採用退職時の書類作成、税金納付や年末調整を行っています。また社会保険・労働保険関係の申請を行い、職員の給与に係る事務処理を行っています。

### 【総務担当】 増田・川島

主に新卒採用や職員研修会全般の企画を担当しています。また職員福利厚生企画やエコ活動といった新しい取組みも始めました。今後は各種類の広報関係の作成にも力を入れていきます。

建物設備管理員として行っている事は、各施設の管理・修繕計画を施設担当者と一緒に企画する事です。「利用者と職員が快適な生活が出来る様に報・連・相を充分に実施して行きます。

### 【看護担当】 宮本・沼田

法人本部内での支払いやもちろん、全施設の共通物品購入業務等の入札実施、託児所ひばりの受入調整及び利用料の請求・徴収を行っています。



## 自立へのサポート (障害者雇用)



芳香会では現在、七名の障害者が職員としてご利用者の生活をサポートしております。

今号では、その中でも特別支援学校卒業生三名の職員にスポットを当て、話を伺いましたので、ご紹介させていただきます。尚、質問項目は左記の通りです。

- 問一 芳香会に勤務して何年になりますか？  
問二 どのような仕事を担当していますか？  
問三 仕事の中で嬉しいことはありますか？  
問四 仕事の中で辛いことはありますか？  
問五 仕事の中で特に気をつけていることはありますか？  
問六 今後の仕事への抱負を教えて下さい。

### 【Sさん 青嵐荘療護園 介助員】

答一 十一年

答二 掃除・洗濯・花壇の手入れ

答三 ご利用者に「いつもきれいに掃除してくれて、ありがとうございます」と言われること

答四 最近、洗濯業務が大変になってしまっていること

答五 ご利用者の居室に入る時には、挨拶をすること

答六 新しい職員に色々と教えてあげたい



### 芳香会 障害者雇用状況

職種	介助員7名 看護師1名
性別	男性2名 女性5名
年齢	平均31歳 最年長50歳 最年少23歳
在職年数	平均10年 最長18年 最短5年

### 【Tさん 青嵐荘つくし園 介助員】

答一 八年

答二 掃除・洗濯

答三 休憩時間に「利用者と話しをすること

答四 仕事が忙しいこと

答五 モップ掛けをしている時に転ばないように気をつけている



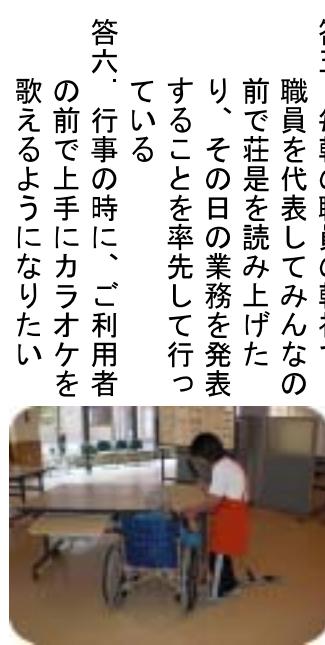
### 【Kさん 青嵐荘特別養護老人ホーム 介助員】

答一 六年

答二 洗濯・館内の掃除

答三 ご利用者に「いつも食堂をきれいにしてくれて、ありがとうございます」と言われること

答四 ご利用者とも職員とも仲良くできているので、つらいことはありません



# 次代への継承 （実習指導）



『平成二十年度社会福祉士養成実習施設実習指導者特別研修会に参加して』  
青嵐荘ケア・アシスタンス 酒寄支援相談係長

私は今年二月に一泊三日の日程で、全国社会福祉協議会中央福祉学院で行われた標記研修に参加させていただきました。研修には日本全国から百三十六名の社会福祉士が参加しました。研修は「実習プログラミング」「実習ストーリービジョン」「実習マネジメント」の三部構成で、それぞれ講義と演習を繰り返し、三日間、ぎつぎつと知識と技術を叩き込まれました。

また、夜間には懇親会も開催され、情熱に溢れ使命感の達成に燃える同志に刺激を受けました。参加者の中には、以前、芳香会の施設で実習を行っていることを身をもって感じました。これからも、福祉の実践を次代に引き継げるよう、実習内容の向上に努めたいと思います。

## 【実習指導の実際】

芳香会では現在、六つの資格取得の為の、年間三十七校、約二百六十名の実習生を受け入れています。

そこで、ここでは、各施設が実習生に対してどのように実習指導を行っているのか、その様子を紹介させていただきます。

### 『校外実習（栄養士） 担当＝青嵐荘療育園』

六日間の実習で、利用者の食事場面の見学から始まり、栄養士業務として「献立作成」や「栄養ケアマネジメント」業務を行い、ケアカンファレンスにも参加します。また、調理師業務として「盛り付け」や「切碎・ミキサー」なども行い、幅広い実習内容となります。

実習指導の内容も、ご利用者にとっての食事摂取の意味や、日常生活における活動量を向上させるための栄養管理の大切さなどから、調理師や他専門職とのコミュニケーションの必要性やその方法など、多職種とのチームワークの重要性を具体的に指導しています。



最初の介護業務では、高齢者の特性の把握やご利用者との信頼関係の構築のための指導に主眼がおかれます。三週目の生活相談員業務では、実際の業務を通じ、ソーシャルワーカーの機能や役割について指導します。この間に、対象者を一名選び、ケアプランの作成も行います。そして最後の週に、作成したケアプランを実施するために介護員業務に戻り、個別支援や自立支援について、身をもって理解します。

### 『保育実習（保育士） 担当＝青嵐荘療育園』

二週間（十二日間）の実習で、主に養育員の業務を行います。  
保育士を目指す学生にとって、障害を持つお子さんとの関わりは初めての方が多いため、コミュニケーションの取り方や介護の仕方を中心に指導し、最終的には障害特性について理解していただけるよう、指導していきます。また、この施設の特性を活かし、医療的な面についても学んでいただきます。

## 平成20年度 実習受入状況

	学校数	人数	延日数
社会福祉士	4校	13名	155日
介護福祉士	12校	139名	1416日
看護師	2校	42名	286日
理学療法士	1校	1名	6日
保育士	8校	10名	142日
栄養士	2校	7名	41日
その他	8校	53名	444日
合計	37校	265名	2490日

※「その他」は、小・中学校職場体験、教員免許志願者介護等体験、訪問介護員養成研修等を指す

# 児童福祉施設トピックス

## 【たま保育園 五十嵐主任保育士】



① みんな大好き！泥んこ遊び・水遊び！  
以前子ども達の間で「光る泥だんご」というのがブームになりましたが、子ども達は砂場での遊びが大好きです。当園では七月の三ヶ月で児童クラスの異年齢児合同活動をきっかけに大ブームとなっています。大きなおなべに土と水を入れ、おたまやしやもじでこねていきます。このこね具合が泥だんごを上手に作るポイントのため熱が入ります。小さな手でだんごを丸めながら、手のひらや腕でこするとピッカピカの泥だんごの出来上がりです。大きいクラスの子が、小さいクラスの子に優しく教えている姿は、とても微笑ましいです。今では「先生見て！」と泥だんご名人が増え、保育士も負けずにチャレンジする日々が続いています。



② おいしい野菜大好き！  
今年度四月期より、各クラスの野菜栽培用のスペースを確保しました。きゅうり・ナス・トマト・ミニトマト・ピーマン。どの野菜も豊作です。もぎたての真っ赤なトマトを洗って丸かじりしたり、給食室に依頼して塩もみ、天ぷら、煮浸しなど色々な調理をしていただきおいしく食べています。

③ うれしい頂き物 生き物大好き！  
そんなある日、上手にできた【泥だんご】をそつとバツグに入れてお家に持ち帰ったお友達もいました。子どもならではの出来事です。



④ 七月一日のプール開きから約二ヶ月間水遊びを楽しんできた子ども達。プールの中でも夢中で遊ぶ子ども達の姿を見ているのはとつて

⑤ みんな大好き！泥んこ遊び・水遊び！  
以前子ども達の間で「光る泥だんご」というのがブームになりましたが、子ども達は砂場での遊びが大好きです。当園では七月の三ヶ月で児童クラスの異年齢児合同活動をきっかけに大ブームとなっています。大きなおなべに土と水を入れ、おたまやしやもじでこねていきます。このこね具合が泥だんごを上手に作るポイントのため熱が入ります。小さな手でだんごを丸めながら、手のひらや腕でこするとピッカピカの泥だんごの出来上がりです。大きいクラスの子が、小さいクラスの子に優しく教えている姿は、とても微笑ましいです。今では「先生見て！」と泥だんご名人が増え、保育士も負けずにチャレンジする日々が続いている。

⑥ おいしい野菜大好き！  
今年度四月期より、各クラスの野菜栽培用のスペースを確保しました。きゅうり・ナス・トマト・ミニトマト・ピーマン。どの野菜も豊作です。もぎたての真っ赤なトマトを洗って丸かじりしたり、給食室に依頼して塩もみ、天ぷら、煮浸しなど色々な調理をしていただきおいしく食べています。



も気持ちのいいものです。残念なことはこの夏の気温変動が激しく各クラス全員がプールに入れた日が少なかったことです。来年は少しでも多くの園児に楽しいプールを経験してもらえることを願っています。

## 【牛ヶ谷保育園 大山保育士】



① おいしい野菜大好き！  
今年度四月期より、各クラスの野菜栽培用のスペースを確保しました。きゅうり・ナス・トマト・ミニトマト・ピーマン。どの野菜も豊作です。もぎたての真っ赤なトマトを洗って丸かじりしたり、給食室に依頼して塩もみ、天ぷら、煮浸しなど色々な調理をしていただきおいしく食べています。

② 年はこんな出来事がありました。廊下で同じ宿泊客の方と出会った時のことです。五歳児の子どもたちは、「こんにちは」と保育士と共に挨拶を交わしていました。しかし、Mくんだけは「こんにちは」と何度も何度も繰り返し言い続けていたのです。隣にいた保育士が「どうして何回も？」と問いかけると「だって、大人の人たちは挨拶してくれない」（確かに挨拶を交わしてもらえないなかつた方がいたのも事実です）と淋しげな表情でうつむいており子どもながらに理想と現実のギャップを体感した瞬間でもありました。傍にいた私たち保育士はMくんの気持ちを汲み取り「きちんと挨拶がでてえらかってたね」と褒める」としかできませんでした。



牛ヶ谷保育園では、公共施設を利用して年長組の行事の一つである「お泊まり保育」を行なっています。そんな中今はこんな出来事がありました。廊下で同じ宿泊客の方と出会った時のことです。五歳児の子どもたちは、「こんにちは」と保育士と共に挨拶を交わしていました。しかし、Mくんだけは「こんにちは」と何度も何度も繰り返し言い続けていたのです。隣にいた保育士が「どうして何回も？」と問いかけると「だって、大人の人たちは挨拶してくれない」（確かに挨拶を交わしてもらえないなかつた方がいたのも事実です）と淋しげな表情でうつむいており子どもながらに理想と現実のギャップを体感した瞬間でもありました。傍にいた私たち保育士はMくんの気持ちを汲み取り「きちんと挨拶がでてえらかってたね」と褒める」としかできませんでした。

## 【牛ヶ谷保育園 大山保育士】



③ この出来事を通して、周囲にいる大人たちの何気ない一言や行動が子どもに与える影響というものを改めて感じると共に考えさせられた思いです。保育者である私たちは、子どもにとつて見本となる行動と人として大切な事をこれからも教えていきたいと思いま

# E式(株)エイデル研究所 人事考課制度 五年目

## 『人事考課制度の導入経過』

牛ヶ谷保育園 園長 西村 孝

たま保育園・牛ヶ谷保育園に人事考課制度を導入したのは平成十七年四月でした。振返ると導入を決めた平成十六年一月からスタートまでの十五ヶ月間はコンサルティングを皮切りに導入スケジュールはあるものの何分初めてのことで最初は全体のイメージが掴めませんでした。そんな中準備を進めた訳ですが、中でも人を評価する時の基準となる「業務基準書」作りに必要な日常業務の洗い出しと見直しは簡単な様にも思えましたが実際には結構時間がかかる作業でした。また、評価する側双方がこの制度をきちんと理解しなければなりませんので、その為の一つとして特に「評価」というものへの抵抗感を少しでも減らす為の説明や研修等、時間の経つのが早かつたように思い起こされます。

実際スタートしてみると各個人が過去六ヶ月を振返る「業務管理シート」においては、業務の振りりができる意味あるものとして職員は活用しています。また上司との育成面接は、職員の考え方や思い等を聞ける貴重な時間となっています。待遇面では賞与や昇給に評価を反映される訳ですが、現在では考課者による評価の差も収束し安定した運用になっています。

今後も職員満足・サービスの質向上の為に運用していくたいと思います。



# 考課者研修に参加して

## 【青嵐荘蔵のどう舎】

### 小野寺副主任生活支援員】



これまで、外部の研修を受講する機会がなく、日々の業務や評価・面接を行っていた。担当者となり二度ほど経験したが、毎回不安であつた。しかし今回の研修に参加して、人事考課の正しい理解や評価の基本、面接の基本を学ぶ事ができ、少し不安が軽減された。

中でも「人を育てる責任を負う」という講師の言葉が印象的であった。人事考課とは給与・賞与の査定をするのではなく、これまでやつてきたことの評価・確認のプロセスが人事考課であるということ、その人の仕事に対する向き方を評価し、次のステップに何が必要かきちんと評価して目に見えた形で返す

ことが職員のモチベーションの向上となり、強いてはサービスの質の向上に繋がるということがあつた。そして、考課者として職員との信頼関係を築いていくことの大切さや、自分自身のあり方、責任等を再度考えるきっかけとなつた。



今回の研修は大変中身の濃いものであった。今後の評価や面接のときだけではなく、日々考課者であるということを自覚し、業務にあたつていきたい。

### 【グループホーム穂の香 西村副主任介護員】



今回の研修に参加し学び、感じた事をここにまとめます。

人間には人それぞれ違った価値観、論理観、性格が有りその人にあつた指導、助言、評価が的確に出来るかで仕事に対するモチベーションの低下、職場環境や人間関係の悪化に繋がってしまいます。そこで一人一人を理解し信頼感を高めなければなりません。その為には常に共感的理解と受容の精神で相手の立場になつて考えを偽らず誠実な態度で向き合えば信頼関係の構築に繋がるのではないかと感じました。

まだまだ人事考課者に携わって日が浅く完全に遂行できているとは思えない現状ですが、今回の研修で学んだ事を活かして人事考課にあたり、考課者として自分自身の向上を目指して行きたいと思います。

#### 四 研修の目的

- ・ 人事考課制度への正しい理解
- ・ 人事考課に必要な知識と技術
- ・ 人事育成に対する使命感と情熱

#### 四 研修内容

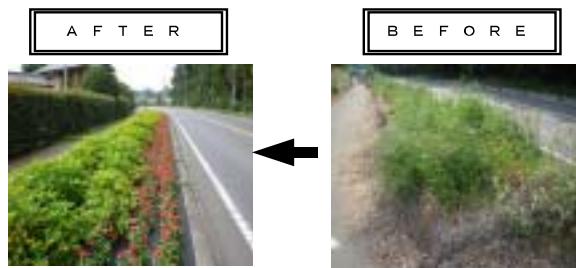
- 一、考課者に求められるもの
- 二、人事考課・評価の基準
- 三、面接の位置づけと良い面接のポイント



# 芳香会活動報告



リサイクル活動の収益金による活動として、長年芳香会を支えて下さった地域の皆様へ恩返しすると同時に、「ご利用者の「生活の質の向上」と「活気ある地域作り」に還元させて頂く活動を推進していきたいと考えています。



## 花いっぱい運動

上大野地区では、花が絶えてしまつた上大野グラウンド前県道沿いの花壇を再び花でいっぱいにしたいと考え、花植え活動を行いました。職員連携による毎日の水遣りで現在では見事に成長しています。

## クリーングリーン作戦

## 芳香会スケジュール

十月十七日	地域療育等十周年記念祭
十一月五日	中途採用職員研修会
十一月十一日	実務研究発表会
五月八日	芸術祭
七月	評議員会・理事会
十二月十一日	職員福利厚生
	「ご家族に感謝デイ」



## 募金活動にご協力 有難う御座いました



去る七月十六日（木）、二ヶ月間に渡りご協力頂いた「ベトナム小学校建設募金」を中央福祉医療専門学校へ持参し、宮杉理事長にお渡しました。お蔭様で小学校建設を待っている子供たちのお役に立てたのではないかと嬉しく思います。皆様からの多大なご協力に感謝いたします。

さて、十年前、当法人でも車いすをタイの施設に手荷物として届ける活動を実施していました。来年度にはもう一度その活動が再開できるよう準備していきます。



芳香会募金額  
合計 22,823円

## 編集後記

予想通りに民主党が圧勝し、今後の日本の舵取りを期待したいと思います。しかし、こんなに疲弊しきった国家体制をどのように整えて行くのかも不安な思いでいっぱいです。今年度も残り半年、後期には少しでも明るい話題が作れるよう邁進します。（光）

年度も残り半年、後期には少しでも明るい話題が作れるよう邁進します。私は時代の五分の一です。待機児童の問題が取り沙汰される中、このアンバランスの解消を新政権に期待します。（酒）

職場では考課者とは遠い立場ですが、家では子供を育てる立場です。「ねえ、頑張ったでしょ」とマイペースな子供への一言を飲み込むのは自分との戦いです。母も子供に育てられています。（房）

## 社会福祉法人 芳香会

発行責任者/法人事務局 編集/会報誌作成委員会

〒306-0201 茨城県古河市上大野698

TEL 0280-97-1027(代) FAX 0280-97-1112

ホームページ <http://www.houkoukai.or.jp> メールアドレス honbu@houkoukai.or.jp



※写真等の個人情報は、ご本人の同意を得て、掲載させていただいております。